



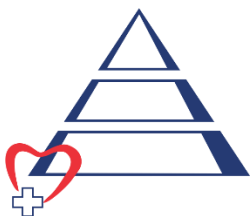
федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Кемеровский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации

Министерство здравоохранения Кузбасса



Научно-образовательный центр мирового уровня  
«Кузбасс-Донбасс»

ГБПОУ «Кузбасский медицинский колледж»



Региональный центр компетенций  
Кемеровской области-Кузбасса

ГАУЗ «Кузбасский областной медицинский информационно-  
аналитический центр имени Р.М. Зельковича»



ГАУЗ «Кемеровская городская клиническая поликлиника № 5  
имени Л.И.Темерхановой»



ГБУЗ "Кемеровская городская клиническая больница №11"



ЧУЗ "Поликлиника Овум", г. Кемерово

*Руководителям организаций,  
проректорам по научной работе,  
заведующим кафедрами,  
научным руководителям*

## ИНФОРМАЦИОННОЕ ПИСЬМО

**Межрегиональная научно-практическая конференция  
с образовательным компонентом**

**Актуальные вопросы повышения производительности  
труда в организациях системы здравоохранения**

**24 июня 2026 г**

**Кемерово**

Кемеровский государственный медицинский университет приглашает Вас принять участие в межрегиональной научно-практической конференции с образовательным компонентом **«Актуальные вопросы повышения производительности труда в организациях системы здравоохранения»** которая состоится **24 июня 2026 г. в 12.00**

Конференция проводится в гибридном формате. Для участия онлайн вход по ссылке, представленной в программе мероприятия.

В офлайн формате мероприятие проходит на базе ГАУЗ «Кузбасский областной медицинский информационно-аналитический центр имени Р.М. Зельковича» по адресу г. Кемерово, ул. Волгоградская 43, 4 этаж.

Актуальность мероприятия обусловлена стратегическими задачами, закрепленными в федеральном проекте «Производительность труда». Согласно паспорту проекта, к 2030 году планируется вовлечь 100% медицинских организаций в реализацию проектов, направленных на повышение производительности труда. Ключевыми индикаторами успеха в отрасли определены:

Рост числа проведенных диспансерных наблюдений в расчете на одну занятую должность врача, оказывающего первичную медико-санитарную помощь в амбулаторных условиях;

Увеличение оборота койки как интегральный показатель эффективности стационарной помощи.

Достижение этих целевых значений невозможно без обучения персонала медицинских организаций технологиям бережливого производства, системного внедрения этих технологий и реинжиниринга процессов. В этой связи особую значимость приобретает организация научно-практических мероприятий с образовательным компонентом, освещающих вопросы повышения производительности труда в организациях системы здравоохранения.

**Цель конференции** — объединить теорию социологии управления, требования национального проекта и практический опыт внедрения лин-технологий для формирования устойчивой модели повышения производительности труда в медицинских организациях.

Программа конференции носит практико-ориентированный и образовательный характер. В рамках мероприятия будут рассмотрены:

Механизмы внедрения лучших практик бережливого производства в деятельность медицинских организаций.

Методы оценки эффективности управленческих решений на основе показателей производительности труда.

Социальные аспекты управления изменениями: вовлечение персонала, преодоление сопротивления и формирование культуры непрерывных улучшений.

Разбор успешных кейсов внедрения «коробочных решений» в субъектах Российской Федерации с целью повышения удовлетворенности пациентов медицинской помощью.

Приглашаем к диалогу руководителей и специалистов органов управления здравоохранением, главных врачей, их заместителей по экспертной деятельности, руководителей служб качества и безопасности медицинской деятельности, руководителей организационно методических отделов, представителей региональных центров компетенций, а также всех специалистов, заинтересованных в повышении эффективности работы медицинских организаций.

Участниками конференции также могут стать преподаватели, ученые, врачи, аспиранты, ординаторы и студенты медицинских вузов России.

Участие в конференции бесплатное.

#### **Возможные формы участия:**

1. Личное участие в качестве слушателя онлайн (с публикацией статьи)
2. Личное участие в качестве слушателя офлайн (с публикацией статьи)
3. Заочное участие (только публикация)
4. Личное участие в качестве слушателя онлайн (без публикации статьи)
5. Личное участие в качестве слушателя офлайн (без публикации статьи)
6. Участие с видеодокладом/видеороликом в записи о реализации лучших практик (с публикацией статьи)
7. Участие с видеодокладом/видеороликом в записи о реализации лучших практик (без публикации статьи).

Для участия в конференции необходимо **зарегистрироваться** по ссылке <https://forms.yandex.ru/u/6901981a505690376ccde883> **до 01 июня 2026**

Участники мероприятия получают **сертификат** о прохождении обучения по внедрению технологий бережливого производства в деятельность МО.

По итогам межрегиональной **научно-практической конференции «Актуальные вопросы повышения производительности труда в организациях системы здравоохранения»** сформирован **видео журнал о лучших практиках**, размещенный на сайте ФГБОУ ВО КемГМУ Минздрава России, опубликован сборник материалов конференции с индексацией в **РИНЦ**. Прием материалов осуществляется **до 18 мая 2026 года** включительно.

Проводится рецензирование и проверка представленных к публикации работ в системе "Антиплагиат" (содержательная часть текста должна обладать уникальностью **не менее 70%** за исключением **литературного обзора**), оргкомитет оставляет за собой право отклонить работу без оповещения авторов. Отчет по системе «Антиплагиат» **прилагается авторами к статье**.

Работы, представленные **ПОЗЖЕ УКАЗАННОГО СРОКА, ОФОРМЛЕННЫЕ НЕ ПО ПРАВИЛАМ (ПРИЛОЖЕНИЕ 1-3), БЕЗ ОТЧЕТА ПО АНТИПЛАГИАТУ НЕ ПУБЛИКУЮТСЯ И НЕ ВОЗВРАЩАЮТСЯ.**

Для всех авторов публикация материалов **бесплатная**.

Студенты могут опубликовать свои труды только в соавторстве с научным руководителем.

Материалы для сборника оформляются в соответствии с требованиями (ПРИЛОЖЕНИЕ 1-3) и направляются на адрес электронной почты [leankemsmu@yandex.ru](mailto:leankemsmu@yandex.ru) с темой «конференция\_статья».

Научные работы должны быть представлены в виде оригинальной публикации или обзора литературы объёмом не менее 2 и не более 10 полных страниц. Для набора текста следует использовать редактор Microsoft Word. Параметры текстового редактора: шрифт Times New Roman 12, все поля по 2,5 см., межстрочный интервал 1,5.

1-я строка – АВТОРЫ - ПРОПИСНЫЕ, по центру, абзацный отступ отсутствует;

2-я строка – **ЗАГОЛОВОК ПРОПИСНЫЕ, ПОЛУЖИРНЫЙ**, по центру, абзацный отступ отсутствует;

3-я строка – организация – строчные, курсив, по центру, абзацный отступ отсутствует;

4-я строка – адрес электронной почты, абзацный отступ отсутствует  
После 4-й строки – пробел.

Далее печатается аннотация с красной строки, абзацный отступ - 1,25 см. Объем аннотации – 250-300 печатных знаков. С новой строки – ключевые слова 3-5 слов. **Название, ФИО авторов, аннотация и ключевые слова дублируются на английском языке!**

Далее через 1 строку печатается текст статьи. Выравнивание по ширине, межстрочный интервал 1,5, перенос автоматический.

После статьи, через 1 строку, приводится список литературы в алфавитном порядке, со сквозной нумерацией, оформленный в соответствии с **требованием национального стандарта ГОСТ Р 7.0.100-2018 «Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления» (введен в действие с 1 июля 2019 года. см. образец оформления статьи)**. Список литературы оформляется через межстрочный интервал 1 строка

Ссылки в тексте на соответствующий источник из списка литературы оформляются в квадратных скобках.

По вопросам организации и проведения конференции, публикации материалов обращаться в организационный комитет конференции по телефону +7(3842) 74-69-08 (с 06.00 до 11.00 по Московскому времени) или эл. почте [leankemsmu@yandex.ru](mailto:leankemsmu@yandex.ru)

## Рекомендации по работе над статьей

**Рекомендуется набирать текст статьи непосредственно в файле «Приложение 2 Образец\_ (без\_рисунков)» или «Приложение 3 Образец\_ (с\_рисунками)»,** сохраняя исходную структуру, стили и разметку. Это позволит избежать технических ошибок при вёрстке и ускорит процесс рецензирования и включения статьи в сборник. Готовую работу следует отправлять, не изменяя названия разделов и их последовательности.

### Декларация об использовании искусственного интеллекта (ИИ)

В связи с развитием генеративных технологий все авторы **обязаны** в конце текста (перед разделом «Конфликт интересов» или в составе «Благодарностей» при необходимости) представить **декларацию об использовании ИИ.**

**Формат декларации** (текст необходимо скопировать и заполнить):

**Декларация об использовании искусственного интеллекта (ИИ):**  
В процессе подготовки данной работы технологии ИИ (включая генеративные языковые модели, системы перевода, редактирования, анализа данных и пр.) использовались: **да / нет.**

Если «да» – укажите конкретные задачи и инструменты (например: ИНС использовался для первичного редактирования английской версии аннотации / для перевода ключевых слов / грамматической проверки). Авторы несут полную ответственность за все представленные данные, выводы и текст работы. ИИ не указан и не будет указан в качестве соавтора.

**В случае отсутствия использования ИИ** допустима краткая фраза: Искусственный интеллект при подготовке статьи не применялся.

**Примечание:** Редакция оставляет за собой право отклонить рукопись, если декларация отсутствует или содержит заведомо ложные сведения. Работы проходят проверку с использованием сервиса GigaCheck <https://developers.sber.ru/portal/products/gigacheck>

### 1. Общая структура публикации

Публикация должна содержать следующие разделы (на русском и английском языках):

- **Автор(ы)** – инициалы и фамилия (в верхнем регистре).
- **Название статьи** – заглавными буквами.
- **Аффилиация** – полное название кафедры и университета, город.
- **E-mail** автора для связи.
- **Аннотация** – 250–300 слов.
- **Ключевые слова** – 5–7 слов/фраз.

**Основной текст** на русском языке по секциям:

- Введение (обоснование пробела, гипотеза, цель).

- Методы (воспроизводимость, этика, статистика).
- Результаты (объективно, без интерпретации).
- Обсуждение (интерпретация, сравнение с другими данными, ограничения).

- Заключение (итоги, перспективы).

- **Благодарности** (техническая помощь, гранты, источники финансирования).

- **Декларация об использовании искусственного интеллекта (ИИ)**

- **Список литературы** (см. ниже).

## 2. Особенности для публикаций с рисунками

- Рисунки должны быть упомянуты в тексте до их появления (например: «...(рис. 1)»).

- Подписи к рисункам – **кегель 10**.

- Каждый рисунок нумеруется и сопровождается содержательной подписью.

## 3. Оформление списка литературы

- **Формат ссылок в тексте** – арабские цифры в квадратных скобках в порядке цитирования: 11.

- **Количество источников:**

- оригинальные статьи – не более 5;

- обзоры – до 20.

- **Актуальность** – не менее 70% источников должны быть за последние 5–7 лет (кроме классических работ).

- **DOI** – наличие проверяемого цифрового идентификатора объекта (DOI) приветствуется.

## 4. Языки оформления

- Аннотация, ключевые слова и все метаданные (автор, название, аффилиация) предоставляются на **русском и английском языках**.

- Полный текст представляется на **русском языке**.

## 5. Что не допускается

- Отсутствие любого из обязательных разделов.

- Несоблюдение требований к оформлению текста статьи («Приложение 2 Образец\_ (без рисунков)» или «Приложение 3 Образец\_с\_рисунками»).

- Отсутствие декларации о конфликте интересов и использовании ИИ.

## Оформление списка литературы:

Книга одного автора

1. Левченко, О. К. Боль в гематологии : научное издание / О. К. Левченко. - Москва : ООО "Светлица", 2020. - 308 с. - ISBN 978-5-902438-87-8.

Книга двух авторов

2. Подолужный, В. И. Перфоративная язва двенадцатиперстной кишки : монография / В. И. Подолужный, И. А. Радионов, А. Б. Старцев. - Кемерово : Фирма ПОЛИГРАФ, 2020. - 76 с. – ISBN 978-5-8151-0059-5.

Книга трех авторов

3. Трухан, Д. И. Дифференциальный диагноз основных симптомов и синдромов при заболеваниях почек и мочевых путей : учебное пособие / Д. И. Трухан, С. Н. Филимонов. - Москва : Практическая медицина, 2019. – 269 с. - ISBN 978-5-98811-558-8.

Книга четырех авторов

Генетические предикторы тяжелого течения ишемической болезни сердца : методические рекомендации / И. И. Жидкова, А. А. Иноземцева, А. В. Понасенко, О. Л. Барбараш ; Научно-исследовательский институт комплексных проблем сердечно-сосудистых заболеваний. - Кемерово : [б. и.], 2016. – 47 с.

Книга пяти и более авторов

Заболевания печени у беременных : монография / В. Г. Мозес, И. С. Захаров, К. Б. Мозес [и др.]. - Кемерово : [б. и.], 2020. - 140 с.

Описание отдельного тома

Руководство по кардиологии : в 4 т. / ред. Е. И. Чазов. - Москва : Практика, 2014. - Т. 4 : Заболевания сердечно-сосудистой системы (II). - 2014. - 976 с. - ISBN 978-5-89816-131-6.

Статья из сборника

Сюткина, З. А. ВИЧ инфекция у детей / З. А. Сюткина, С. Ю. Бурнакова ; рук. работы А. Л. Айнетдинова // Проблемы медицины и биологии : материалы международной научно-практической конференции молодых ученых и студентов (Кемерово, 9-10 апреля 2020 г.) / ред.: А. С. Сухих, Д. Ю. Кувшинов. - Кемерово, 2020. - Ч. 2. - С. 256-258.

Статья из журнала

Маркова, В. Е. Анализ внутреннего пути апоптоза в эндотелиальных клетках под воздействием кальций-фосфатных бионов / В. Е. Маркова, Д. К. Шишкова, А. Г. Кутихин // Фундаментальная и клиническая медицина. – 2020. – Т. 5, № 3. – С. 50-58.

Статья из газеты

Краснопольская, И. Гиппократ 2022. От первого лица академик РАН Петр Глыбочко: Необходимо создавать условия для нормальной работы врача / И. Краснопольская // Российская газета. – 2022. – 21 янв. (№13). – С. 7.

Диссертация, автореферат

Сыркашев, В. А. Реконструкция послеоперационных дефектов имплантатами из никелида титана у больных с опухолевым поражением основания и свода черепа : дис. ... канд. мед. наук : 14.01.12 / В. А. Сыркашев ; Томский НИИ онкологии. - Томск, 2016. - 146 с.

Ильясова, С. Т. Клинико-микробиологическое обоснование профилактики и лечения воспалительных осложнений дентальной имплантации : специальность 14.01.14 "Стоматология" : автореф. дис. на соиск. учен. степ. канд. мед. наук : защищена 18.11.2020 / Ильясова Султанат Темировна ; Московский государственный медико-стоматологический университет им. А. И. Евдокимова. - Москва, 2020. - 24 с.

Электронные издания

Косцова, Н. Г. Основы ухода за пациентом в хирургической клинике = Basics of Nursing Care in Surgery : учебное пособие на русском и английском языках / Н. Г. Косцова,

А. И. Бадретдинова, Ж. Г. Тигай [и др.]. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2020. - 312 с. – Текст : электронный. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970453834.html> (дата обращения 23.12.2020).

Коденцова, В. М. Обеспеченность детей витамином D. Сравнительный анализ способов коррекции / В. М. Коденцова, Д. В. Рисник // Лечащий врач : электрон. журн. – 2020. - № 2. - URL: <https://www.lvrach.ru/2020/02/15437496> (дата обращения 23.12.2020).

Волков, В. Г. Анализ региональных особенностей заболеваемости раком шейки матки / В. Г. Волков, Е. В. Сурвилло // Акушерство и гинекология. – 2015. – №1. – С. 69-73. – ISSN: 0300-9092. – Текст : электронный // ЭБС «eLIBRARY» : [сайт]. – URL: <https://ezproxy.ssmu.ru:2779/item.asp?id=42392281> (дата обращения 15.04.2020).

Пляскина, Е. С. Бреккет-система и деминерализация эмали / Е. С. Пляскина, Е. С. Попова, А. М. Петрова // Актуальные вопросы стоматологии: Сборник научных трудов Краевой научно-практической конференции стоматологов и челюстно-лицевых хирургов ; под ред. И. С Пинелиса. – Чита, 2018. – С. 83-91. – Текст : электронный // ЭБС «eLIBRARY» : [сайт]. – URL: <http://ezproxy.ssmu.ru:2048/login?url=https://elibrary.ru/item.asp?id=32786447> (Дата обращения 15.04.2020).

Об организации практической подготовки обучающихся по образовательным программам высшего медицинского образования в условиях борьбы с распространением новой коронавирусной инфекции на территории Российской Федерации : Приказ Минздрава России N 378, Минобрнауки России N 619 от 27.04.2020. – Текст : электронный // КонсультантПлюс – надежная правовая защита : официальный сайт компании «КонсультантПлюс». – [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_351522/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_351522/) (дата обращения 30.11.2020).

Сайты в сети интернет

Министерство здравоохранения Российской Федерации : сайт. – URL: <https://minzdrav.gov.ru> (дата обращения 23.12.2020).

Всемирная организация здравоохранения : сайт. – URL: <https://www.who.int/ru> (дата обращения 23.12.2020).

Название файла статьи: статья ФИО автора и город. Например – статья Иванов ИИ\_Кемерово. От одного автора (соавтора) принимается не более 3-х статей!

АВТОР А.А.

**НАЗВАНИЕ СТАТЬИ БОЛЬШИМИ БУКВАМИ**

*Кафедра ... университета (наименования полные), г. Город*

*E-mail: ...*

**Аннотация:** 250-300 слов (на русском и английском языках).

**Ключевые слова:** 5–7 слов/фраз для индексации (на русском и английском языках).

AUTHOR A.A.

**PAPER TITLE IN CAPITAL LETTERS**

*Department of ... of University (full names), Name of city*

*E-mail: ...*

**Abstract:** 250-300 words.

**Keywords:** 5–7 words/phrases for indexation.

**Введение.** Обоснование пробела в знаниях, формулировка гипотезы и цели исследования.

**Методы.** Достаточно подробно для воспроизведения эксперимента. Обязательно указание протоколов этики (для исследований с людьми), информации о методах в том числе, статистических.

**Результаты.** Объективное изложение полученных данных без их интерпретации. Ссылки на все рисунки и таблицы в тексте.

**Обсуждение.** Интерпретация результатов, сравнение с данными других исследований, ограничения работы.

**Заключение.** Краткие итоги и перспективы дальнейших исследований.

**Благодарности.** Лица, оказавшие техническую помощь, и источники финансирования (гранты).

**Вклад авторов.** Четкое распределение ролей (идея, эксперимент, написание текста, статистика и т.д.).

**Конфликт интересов.** Обязательная декларация об отсутствии/наличии.

**Список литературы**

АВТОР А.А.

**НАЗВАНИЕ СТАТЬИ БОЛЬШИМИ БУКВАМИ**

*Кафедра ... университета (наименования полные), г. Город*

*E-mail: ...*

**Аннотация:** 250-300 слов (на русском и английском языках).

**Ключевые слова:** 5–7 слов/фраз для индексации (на русском и английском языках).

AUTHOR A.A.

**PAPER TITLE IN CAPITAL LETTERS**

*Department of ... of University (full names), Name of city*

*E-mail: ...*

**Abstract:** 250-300 words.

**Keywords:** 5–7 words/phrases for indexation.

**Введение.** Обоснование пробела в знаниях, формулировка гипотезы и цели исследования.

**Методы.** Достаточно подробно для воспроизведения эксперимента. Обязательно указание протоколов этики (для исследований с людьми), информации о методах в том числе, статистических. Рисунки должны быть упомянуты в тексте до их появления (рис. 1).

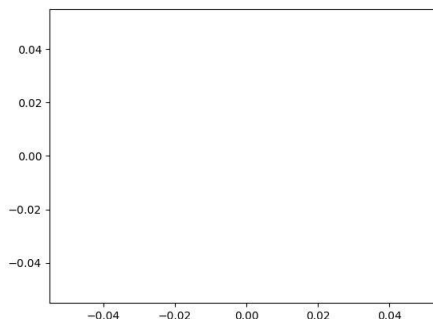


Рис. 1. Подписи к рисункам должны иметь кегль 10.

**Результаты.** Объективное изложение полученных данных без их интерпретации. Ссылки на все рисунки и таблицы в тексте.

**Обсуждение.** Интерпретация результатов, сравнение с данными других исследований, ограничения работы.

**Заключение.** Краткие итоги и перспективы дальнейших исследований.

**Благодарности.** Лица, оказавшие техническую помощь, и источники финансирования (гранты).

**Вклад авторов.** Четкое распределение ролей (идея, эксперимент, написание текста, статистика и т.д.).

**Конфликт интересов.** Обязательная декларация об отсутствии/наличии.

### **Список литературы**